## 第6次

## 東海市行政改革大綱推進計画

令和元年度(2019年度)進行状況報告書

## 一 行政の「質の改革」の実現をめざして 一

## 改革の視点

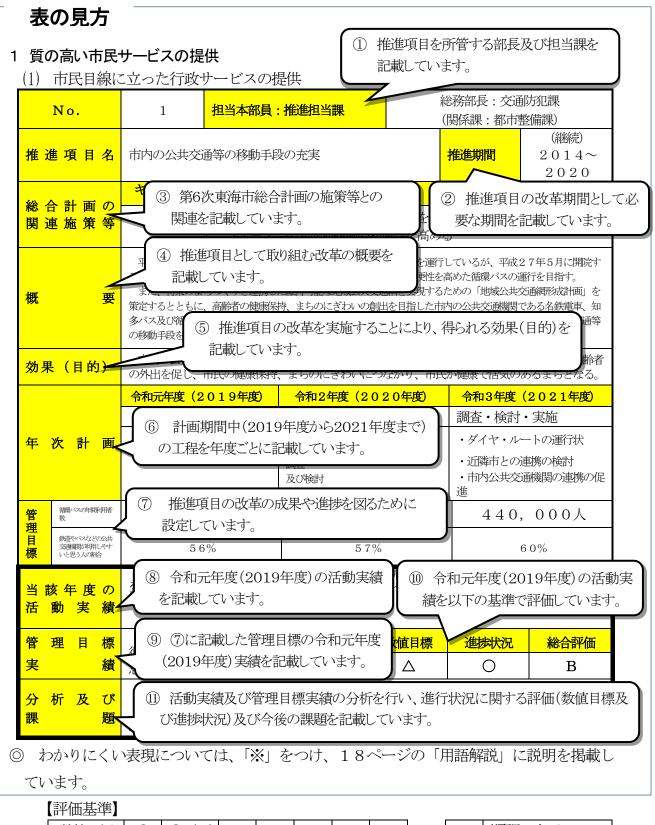
- 1 質の高い市民サービスの提供
- (1) 市民目線に立った行政サービスの提供
- (2) わかりやすい行政運営の推進
- (3) 広域行政の推進
- 2 市民とのパートナーシップの構築
- (1) 市と市民との役割分担
- (2) 市民協働の推進
- 3 行政資源の最適化の推進
- (1) 人材育成の推進
- (2) 健全な財政運営の推進
- (3) 組織・機構の適正化

## 行政改革推進項目

## 目 次

		ページ
表の見方		1
1 質の高い市民サービスの提供		
(1) 市民目線に立った行政サービスの提供		
1 市内の公共交通等の移動手段の充実		2
2 健康増進のための施設リニューアル (しあわせ村)		3
3 ごみ減量・資源化の推進		4
4 市税等の収納環境の整備		5
5 消防法令に違反のある特定防火対象物に係る公表制度の第	実施	
		6
6 屋外スポーツ施設の整備推進		7
(2) わかりやすい行政運営の推進《推進項目なし》		
(3) 広域行政の推進		
7 ごみ処理施設の広域化		8
8 下水汚泥の共同処理		9
9 周辺自治体との連携方策等の検討		10

2 市民とのパートナーシップの構築		
(1) 市と市民との役割分担		
10 中心市街地における民間事業者等との連携事業の推進		11
(2) 市民協働の推進《推進項目なし》		
3 行政資源の最適化の推進		
(1) 人材育成の推進		
11 職員力・組織力の高い職場を構築するための各種研修の	)充実	
		12
(2) 健全な財政運営の推進		
12 施設使用料の見直し		13
13 公共施設等の今後の方向性の検討		14
14 下水道事業への公営企業会計の適用及び企業会計化に伴	4う	
業務体制等のあり方についての検討		15
(3) 組織・機構の適正化		
15 組織の適正化		16
16 ITを活用したシステムの構想・構築による業務の効率	站化	
		17
行政改革推進項目総括表		18
用語解説		19



数値目標	0	$\bigcirc$ $(\triangle)$	$\triangle$	×	×		
進捗状況	$\circ$	×	$\circ$	$\circ$	×	$\circ$	×
総合評価	Α	В		С	D	Α	D

Α	順調である
В	やや順調である
С	やや順調でない
D	順調でない

|数値目標:△は、数値目標が2つある推進項目のうち、片方だけ目標を達成している場合に該当し

ます。数値目標がない年度は、評価対象としません。

進捗状況: 概ね年次計画通りの場合は○、大幅な遅れがある場合は×

## 1 質の高い市民サービスの提供

(1) 市民目線に立った行政サービスの提供推進

	No.	1	担当本部員:	<mark>推進担当</mark>	課			長:交通防犯課 果:都市計画課)	
推进	<b>進項目名</b>	市内の公共交	ご通等の移動手段	役の充実		推進		(継続) 2014~ 2021	
4/A /	\ ≱L <del>inti</del> o	キーワード	施策・単位施	<del>漢</del>				2021	
	計画の 車施策等	快適	31 快適に 31-2 公			_			
概	要	のまちづくり。 る名鉄電車、第	と連携した維持可	T能な地域、 /一、循環	公共交通網の写 バス等が連携し	関に	向けて、市 更性の向」	可」に基づき、将来 i内の公共交通であ 上を目指す。また、 図る。	
効果	と(目的)	れる。また、			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •			文通環境が形成さ こぎわい、市民が健	
		令和元年度(	2019年度)	令和2年	度(2020年	度)	令和3年	度(2021年度)	
		調査・検	討・実施	ħ	鈴討・実施		調査	E・検討・実施	
年 次 計 画			ートの見直し案	<ul><li>・ダイヤ・ルートの見直しの 実施</li></ul>			・ダイヤ・ルート見直し後の		
4-	次 計 画	の検討     ・近隣市とのi	車準の検討	・近隣市との連携の検討			利用状況の調査 ・近隣市との連携の検討		
			重機関との連携 1000円	<ul><li>市内公共交通機関との連</li></ul>			・市内公共交通機関との連		
		の検討・協議		携の検討・協議			携の検討・協議		
管	循環バスの 年間利用者数 (2018 実績: 439, 172 人)	439,	人000人	440,000人			441,000人		
理目標	鉄道やバスな どの公共交通 機関が利用し やすいと思う 人の割合 (2018 実績: 51.0%)	5	9%		60%			60%	
	該年度の 動 実 績	集約を図った。		データ※1構	築やバスロケー	ーション		ひが協議を進め、意見 の充実に向けて調査	
<u>₩</u>		循環バス利用者	f数: 439, 646 人	評	数値目標	進	渉状況	総合評価	
実					Δ		0	В	
分課	用しやすいと思う人の割合:50.9%   1000							たが、年間としては た、安全運行に配慮し 性向上を図ったルー	

1	No.	2	担当本部員	]:推進担当	<mark>当課</mark>	健康福祉監	: 健康推進課		
推進	項目名	健康増進のための施設リニューアル (しあわせ 村)       (継続)         2014~         2021					$2014\sim$		
総合	計画の	キーワード	施策・単位	立施策					
	施策等	快適	•			環境をつくる やすい生活理	る 環境を整備する		
概	要	= ' '	市民にとって	健康増進・			くりの拠点として、 を目指し、しあわせ		
効果	(目的)	施設利用者の利 施設利用者が		する。					
		令和元年度(20	19年度)	令和2年度	(2020年	度) 令和34	年度(2021年度)		
		検	討	基	本設計		実施設計		
年次計画		老朽化に対応す施する。 利用者の年齢層かし、また近隣は施設との差別化を	が特色を活 建設される 図りながら		トレーニン: -ューアルエ 行う。	事の などの	室、トレーニング室 リニューアル工事の 計を行う。		
		地域性や機能性等施設のリニューアる。							
管	進捗状況	年次計画に基づき	実施する	年次計画に	基づき実施す	トる 年次計	年次計画に基づき実施する		
理目標	利用者数 (2018 実 績: 245,809 人)	273,000人 (保健福祉センタ れあい交流館の利	'一・健康ふ	(保健福祉	00人 センター・f 交流館の利見	建康(保健	, 000人 福祉センター・健康 い交流館の利用者		
	该年度の 動 実 績	者へ快適な環境を 性と施設への意見 市内の公共施設	提供するとと は、新設される 、障害者の概	さして、温浴 こ。 ら健康増進施 後能回復訓練	施設利用者に 設等の動向を 等の利用が増	アンケートを 見据えるとと かしている明	の拠点として、利用 主実施し、利用者の属 もに、健康増進を目 ま状を踏まえ、より利 た。		
一一一	 理			評	数値目標	進捗状況	総合評価		
実	積	222,	928人	価	×	0	С		
新型コロナウィルス感染症の感染拡大を防止するために、3月上旬より施設を閉ことから、3月の利用者が激減し、前年度実績245,809人より22,881人減となり、目標を大幅に下回った。 温浴施設利用者に実施したアンケートから、高齢者及び小中学生とその家族等の多いという結果や健康増進を目的とした高齢者、障害者の機能回復訓練等の利用がていることを踏まえ、市内の公共施設や新たに設置される健康増進施設とのバラン慮し、さらに利用しやすい施設としてリニューアルを図るための検討を進める。					1 人減となり、管理 その家族等の利用が 練等の利用が増加し 設とのバランスを考				

No.	3	担当本部員	<mark>: 推進担当</mark>	課	環境経済部長: (関係課:生	清掃センター - 活環境課)
推進項目名	ごみ減量・資	源化の推進			推進期間	(継続) 2016~ 2024
総合計画の	キーワード	施策・単位		リサイクルを	# 生 フ	
関連施策等	快適			動を推進する	推進する	
概   要	ごみ処理基本構 実績から市民	想で掲げるごみ ・人1日当たり 7	ン減量目標( ′ 0 g削減)	2024年度ま	でに平成26年 、市民、事業者	多医療厚生組合 <sup>※2</sup> の 速度(2014年度) への情報提供等の働
効果 (目的)	ごみ減量によ 社会が形成され		月担の軽減	や、正しいごみ	・資源の分別の	推進により、循環型
	令和元年度(2	019年度)	令和2年度	(2020年度	令和3年	度(2021年度)
	検討・	実施	梭	討・実施	;	検討・実施
	・公共施設のご 討・実施	み減量策の検	·公共施設。 討·実施	のごみ減量策の	検・公共施設 討・実施	めごみ減量策の検
	<ul><li>・新しいごみ処理 行に伴うごみ処 の検討</li></ul>		,	み処理施設への 、み処理のあり方		み処理施設への移 ごみ処理のあり方 †
年次計画	・食品ロス削減調 育園への出前		・食品ロス肖 育園へのと	減講座の実施( 出前講座)		削減講座の実施(保 )出前講座)
	・3010運動、ごみ 事のアプリ配信	外減量啓発記	・3010 運動 事のアプリ	、ごみ減量啓発 配信	記 ・3010運動 事のアプ	か、ごみ減量啓発記 リ配信
	・3R推進協議会 量目標の進行管		・3R推進協 量目標の記	議会によるごみ 進行管理		協議会によるごみ減 )進行管理
			・ごみ処理基本計画の中間見 直しに向けての市民アンケ ート調査の実施			
一人1月当た						0 F F ~
理 りのごみ総排 出量 (2018 実	8 6	1 g	8	358g	2024年度	855g までに2014年度実
E					【績916gか』	5∆70g J
				、民間資源化施設	(木材開発) への打	寺ち込みを誘導した。 ま
当該年度の 活 動 実 績		に向けた取組では、 アプリで資源分別』	、全保育園で紅 収集・3010 運動			した。 ベント等でPRし、ダウ
<b>答田日</b>		評	数値目標	進捗状況	総合評価	
管理目標       実績				×	0	С
分析及び 課 題	・事業系ごみは、3 化業者の情報を収 ・公共施設のごみ 施設への搬入者の	集し、事業者への 分別と資源化の推	ト材の資源化業 情報提供による 進及び事業系の 限がかかってい	者が事業縮小した 資源化誘導を行い 技木等の資源化誘 ることから、受入	、事業系ごみを減 導を継続するが、木	は品残さ及び木材の資源 らしていく必要がある。 支木等については、民間 と調整する必要がある。

No.	4	担当本部員	: 推進担当課		総務部長 (関係課:	
推進項目名	市税等の収納	環境の整備			推進期間	(継続) 2017~ 2019
総合計画の	キーワード	施策・単位	施策			
関連施策等	快適		的で健全な行財項 3 公正な課税と			
概   要		方法(窓口・ を導入する。	コンビニ・口座	振替)に	加え、新たは	こクレジットカー
効果(目的)		加により収納	• • • •			らとともに、納期 8等が減少し、事
	令和元年度(2	2019年度)	令和2年度(20	20年度)	令和3年	度(2021年度)
年次計画	実	施				
	4月~ クレジット収約	内の実施				
情報 年度 収納率 目 (2018 票績: 99.4%)	99.	4%				
当該年度の 活動実績	かけた。令和	元年度(20	けの運用を開始し ) 1 9 年度)の利 日で、納付件数に	用状況は	、納付件数:	3,575件、
管理目標	令和元年	度 市税現年度		直目標	進捗状況	総合評価
実 績	収納率	<b>E</b> 99. 4%	価	$\circ$	0	A
分析及び 課 題	達成した。ク 度は1.1% ているが、国 収納率が低い 底上げが必要	レジット利用 の利用であった 保税が 0 . 49 ため、国保の である。そし	度)市税現年度収 件数については、 た。税目毎に分析 %の利用率となっ 納税者に対して特 て、口座振替やク 税者の利便性及ひ	当初5. すると、 っている。 に利用促 レジット	9%を見込ん 国保税以外は 国保税は他の 進を図るとと 納付の利用仮	でいたが、初年 1.0%を超え 税目に比べ現年 もに、全体的な 進に加え、納付
削減額(千円)	207	千円				

No.	5	担当本部員	: 推進担当課		消防長:	予防課			
推進項目名	消防法令に遺 公表制度の実		定防火対象物 <sup>※3</sup> に	進期間	(継続) 2018~ 2020				
総合計画の	キーワード	施策・単位	<b>施策</b>						
関連施策等									
概要	おいて重大な消 違反対象物に なるが、公示に 利用者に提供さ	防法令違反があ 対し消防機関か 至るまで相当の れない状況にあ	その事例をみると、ホっったことが要因である。 であったではからいた場合にいまった。 ではいまではない。 ではいまでの間、おいまでのでは、またいまでのでは、またいまでのでは、またいまた。 では、またいまでのできまた。	oった事案/ には、対象物 ら、その間 にし、是正/	が全国的に多 勿に命令内容が 間、火災の危い こ向けた指導を	くみられる。 が公示されることに 倹性に関する情報が を行うとともに、重			
効果(目的)	火安全に対する	る認識を高める	入手して、利用をキ ことで、火災被害⊄ 確立が促される。		_				
	令和元年度(2	019年度)	令和2年度(2020年度)						
	実	施	実施			度 (2021年度)			
年 次 計 画	・予防・査察ク 置(課内の組織 ・査察計画に基 実施 ・条例改正を写 ・市民への周知	戦再編) ごづき検査を 実施	<ul><li>・条例に基づいての実施</li><li>・査察計画に基づ実施</li></ul>						
管理 選進歩状況	年次計画に基	づき実施す	年次計画に基づる	き実施す					
当該年度の 活動実績	令和元年度(2019年度)、課内の組織再編により「予防・査察担当」を設置し、査察計画どおりに防火対象物の検査を実施した。12月には条例を一部改正し、令和2年度(2020年度)4月からの公表制度導入開始に向けて、広報とうかい(3月)への掲載とホームページによる広報を実施した。								
管理目標 実 績	年次	計画通り	評 数值 価	<mark>目標</mark>	進捗状況	<mark>総合評価</mark> A			
分析及び 課 題	への是正指導を 是正若しくは是	強めることがて 正完了に向かっ 物もあるため、	、専従職員による家できた。その結果、公っている。建物の用途 今後も継続して立入	表の対象の変更等に	となる重大違 より、新たに	反対象物は、全て 重大違反対象物と			

No.	6	担当本部員	: 推進担当課	(1	•	育部長:フ: 花と緑の推	くポーツ課 (進課、下水道課)
推進項目名	屋外スポーツ	施設の整備推	施設の整備推進				(継続) 2018~ 2020
総合計画の	キーワード	施策・単位施策					
関連施策等	いきいき		こスポーツを スポーツに			と	
概  要	るなか、新たた 新宝緑地運動	な層の利用者の 動公園の返還も	確保などを図 視野に入れ、†	るため、旅 5民の健康	酸の見 づくり	直直しが求め や生きがい	ニーズが多様化す かられている。 づくりの場として しやすい施設とす
効果 (目的)		更性が向上する の増加を図る。	0				
	令和元年度(2		令和2年度	<mark>(2020年</mark>	<b>達</b> )	令和3年度	E (2021年度)
	実施設計			実施	<i>→ /+</i> ++		
	・元浜サッス 化工事実施	7一場人上芝	・元浜スポー 事実施	ーツ広場整	11年上		
年次計画	・元浜スポー 工事実施設計	.,					
	·加木屋球場 駐車場整備実		・加木屋球場 駐車場整備		/ド・		
	・上野台公園 備実施設計	多目的広場整	• 上野台公園 備工事実施		場整		
管理 進捗状況	年次計画に基っ	がき実施する	年次計画に基	づき実施っ	ナる		
当該年度の 活 動 実 績	元浜スポーツ広場、加木屋球場及び上野台公園多目的広場については実施設計を行い、元浜 サッカー場については人工芝化工事を実施し、4月1日から市民利用を行っている。						
管理目標実績	年	次計画通り				R 総合評価 A	
分析及び 課 題							た元浜スポーツ広 ていく必要がある。

## 1 質の高い市民サービスの提供

(3) 広域行政の推進

No.	7	担当本部員	: 推進担当課	環境	経済部長:清	掃センター	
推進項目名	ごみ処理施設	の広域化		推	<del>進期間</del>	(継続) 2014~ 2023	
総合計画の 関連施策等	<b>キーワード</b> 快 適	, and the second	<b>施策</b> の減量化とリサイ ごみを適切に処		進する		
概  要	による経費削減 完成を目途に、	が 市は、両市のご なと、環境にやさ 西知多医療厚生 統合に併せて、	ぶ焼却施設等が耐 とい循環型社会形 注組合**2と施設の統 ごみと資源の分別」	用年数を迎え 成の一層の推 合に向けた協	進を図るため、 議を進める。	2023年度の	
効果 (目的)			Z併せて、ごみ収集を 動するとともに、				
		2019年度)	令和2年度(20 +>			(2021年度)	
年 次 計 画	検 【西知多医療厚 ・調査、予測、 住民等の意見を 影響評価*4 (評 ・事業者選定の	評価等の結果に 反映した「環境 価書)」の作成	横 【西知多医療厚生 ・必要に応じて「す (事後調査)」をす ・事業者との本契 ・設計・建設工事の ・工事監理の実施 ・地域計画(第二)	環境影響評価 芝施 約 () 実施	検 【西知多医療・必要に応じ (事後調査)」 ・設計・建設コ ・工事監理の	て「環境影響評価 を実施 二事の実施	
	検討 【東海市】	の受入方法等の 制等の検討及び 整	・持ち込みごみの登検討 【東海市】 ・資源の処理体制等推進に向けた調整 ・現有施設のあり	等の検討及び	検討 【東海市】		
管理 理 目標	年次計画に基づ	き実施する	年次計画に基づき	実施する	年次計画に基	づき実施する	
当該年度の 活動実績	・西知多医療厚生組合は、環境影響評価書を作成するとともに、ごみ処理施設整備・運営事業の事業者選定を進め、決定した。 また、建設工事の実施に当たって、建設予定地に立地する現知多市清掃センターの運営を確保するため、管						
管理目標 実 績	年	次計画通り	評価	<b>数値目標</b> 	進捗状況	<mark>総合評価</mark> A	
分析及び 課 題	市で受け入れる必 ・令和5年度(202	要がある。 3年度)に完成予定	補償に伴い、令和3年月 をの西知多クリーンセン及び処理体制の構築に	ノターへの業務の	の移行に当たり、「	市民の混乱を招か	

# **質の高い市民サービスの提供** (3) 広域行政の推進

No.	8	担当本部員	: 推進担当課	7	水道部長:下	水道課
推進項目名	下水汚泥の共	:同処理		推	進期間	(継続) 2014~ 2021
総合計画の	キーワード	施策・単位	施策			
関連施策等	安 心		排水を適切に処理 下水道を整備し		処理する	
概  要		けることによ	iの下水処理場で発 こって、知多半島全 いの。			
効果(目的)	下水汚泥処 処理が図られ		と費・維持管理費の	削減と広	域連携による	効果的な下水
	令和元年度(2	019年度)	令和2年度(202	20年度)	令和3年度	(2021年度)
	建	設	建設	-	建	設
	・衣浦西部流 市町、東海市 び県による調整	を含む3市及	・衣浦西部流域下 市町、東海市を含 び県による調整			荒域下水道の各 市を含む3市及 間整
年次計画	・県による焼る建設工事の領		・県による焼却炉る建設工事の実施		・県による別る建設工事の (年度末完)	
	・維持管理に 定の締結	関する基本協			定の締結 ・共同処理	こ関する年度協 事業の位置づけ 本協定変更の締
					結	平 励 足 友 文 少 师
管 理 追排状況 標	年次計画に基づ	うき実施する しょうしょう	年次計画に基づき	実施する	年次計画に基	ごうき実施する
当該年度の 活 動 実 績	令和4年度(2022年度)供用開始に向けて、引き続き維持管理方法等について衣浦西部 浄化センター共同汚泥処理事業連絡会において、協議を行った。また、焼却炉の建設工事にいては、令和2年(2020年)1月に建設工事に着手した。(2022年3月完了予定)					
管理目標実 績	年	次計画通り	評価     数値目標     進捗状況     総合       一     ○     A			
分析及び 課 題	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	用開始後、スノ	)着手がやや遅れたも 、一ズに運用ができる			- "

# **質の高い市民サービスの提供** (3) 広域行政の推進

No.	9	担当本部員		介	·画部長・	企画政策課	
推進項目名	周辺自治体と				<b>性期間</b>	(継続) 2016~	
	キーワード	2023					
総合計画の 関連施策等	快適		的で健全な行財政道		<b>かる</b>		
概要	めの健康増進施 略2040構想 維持確保するた 行政サービス 施設の共同設置 な方策等につい	高齢化の進行に伴い需要の増大が見込まれる救急業務や、健康志向の高まりに対応するための健康増進施設の整備など、市民ニーズは多様化・高度化しており、国の掲げる自治体戦略2040構想においても、急速な人口減少・高齢化が進むと見込まれる中、都市機能等を維持確保するため圏域マネジメントのあり方の検討がなされている。 行政サービスの質の向上等を図りながら、限られた行政資源で効率的に対応するため、公共施設の共同設置や行政サービスの共同実施など、周辺自治体と連携して取り組むことが効果的な方策等について調査・検討を行う。					
効果(目的)	的に提供できる	市政運営が可能					
		019年度)		0年度)	令和3年	度 (2021年度)	
年次計画	検証 【庁内での検討 広域的に取り 等について、庁 査検討 【周辺自治体と	計 組む連携方策 予内関係課と調			7 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
		検討結果を踏携方策等につ	庁内における検討結果を踏まえ具体的な連携方策等について周辺自治体と調査検討		庁内における検討結果を踏まえ具体的な連携方策等について周辺自治体と調査検討		
管理 理 目標	年次計画》 実施		年次計画に基 実施する	づき	年	欠計画に基づき 実施する	
当該年度の 活動実績	【健康増進施設についての検討】 知多市及び西知多医療厚生組合と3者で、知多市営海浜プール跡地に、ごみ処理施設から生み出されるエネルギーを活用した健康増進施設の整備について検討を行った。平成30年度(2018年度)に基本構想策定を策定したが、建設予定地の用途地域や市民病院跡地に民間の健康増進施設が整備される等状況が変化したことから、民間誘致が可能であるか、再度調査を行うために、調整を行い、令和2年(2020年)5月頃から調査を実施していくこととなった。						
管理目標 実 績	年	事業     数値目標     進捗状況     総合評価       年次計画通り     一     ○     A					
分析及び 課 題	解の相違が多数あ るような施設をす	ることから、引きれるために、詳細な るために、詳細な 限らず、知多市町	、整備や解体における費用 続き両市にとって合意形成 調整を実施していく。 会等周辺自治体との情報を していく。	対が図られ、	両市民にとっ	って健康寿命が延伸でき	

# 2 市民とのパートナーシップの構築(1) 市と市民との役割分担

]	No.	1 0	担当本部員	: 推進担当課	(関係	環境経済部長:商工労政課 係課:企画政策課、中心街整備課、 化芸術課)		
推设	<mark>進項目名</mark>	中心市街地における民間事業者等との連携事業					(継続) 2016~ 2020	
		キーワード	施策・単位	施策				
	合計画の 車施策等	活力	26 商工業を活性化する         26-2 活力ある商業店舗づくりを支援する         29 地域の特性を生かした土地利用を推進する         29-1 中心市街地を活性化する					
概	要	街地活性化基本 さらなる活性 庁内での調整会	計画に基づく取 :化に向け、観光 :議を設けるとと	事業者等で構成する。  なり組み等について協  との視点の取り入れた  さもに、市民活動団体や  なことめの連携事業を	議している 事業展開や や民間事業	。 事業の担い手の	D拡大等を図り、	
効果	艮(目的)			ことで、にぎわい創 まちの魅力が向上す		≦が広がり、中	心市街地の活性	
		令和元年度(2	019年度)	令和2年度(202	0年度)	令和3年度(	(2021年度)	
		協議・	実施	協議・実施	ī			
年	次 計 画	民間事業者等業の実施・関係課による開催・関係団体等にの開催(年2回・市制50周年実施	ら調整会議の こよる協議会 回)	事業検証及び民間 との連携事業の実 ・関係課による調 開催 ・関係団体等によ の開催 (年2回)	つ実施 る調整会議の こよる協議会			
管理目標	中心市街地 に整備され た公共施設 の利用者数 (2018:実績 455,066人)	510,	000人	510,00	0人			
	該年度の 動 実 績	民間事業者等で構成する中心市街地活性化協議会を1回開催し、中心市街地活性化基本計画の推進に向けた協議を行った。また、関係課や関係団体、民間事業者との協議を進め、5月に市制50周年記念事業等を行った。					の協議を進め、	
管実	理目標績	4 3	435 080人				<mark>総合評価</mark> C	
分課	析及び 題	減っているが、 引き続き中心	駅前イベントル 方街地活性化協	新型コロナウイルス! 広場においては、昨年 議会での関係者間に でいく必要がある。	度と比較し	して利用者数が	増加している。	

## 3 行政資源の最適化の推進

## (1) 人材育成の推進

	No.	1 1	担当本部員	: 推進担当課		企画部	長:職	員課		
推進	<b>進項目名</b>	職員力・組織 研修の充実	力の高い職場	を構築するた	めの各種	推進期間		(継続) : 0 1 4 ~ 2 0 2 3		
4/2 L	計画の	キーワード	施策・単位	施策						
	を施策等	快適		的で健全な行り 効率的な市政			める			
概	要	職員力・組織力 特に、女性の	多様化・高度化する市民ニーズへの対応と、働き方改革を推進するため、各種研修を実 員力・組織力の向上を一層進めていく。 特に、女性の活躍推進を始めワーク・ライフ・バランス等の職員の意識改革に関する研 い、職員が個性と能力を最大限に発揮し活躍ができること等を目指す。							
効果	:(目的)	職員力・組織	<b>わが向上する</b> こ	ことで、質の高い	市民サーヒ	ごスが提供可能	言となる。	,		
		令和元年度(2	019年度)	令和2年度(	2020年度	<b>f</b> ) 令和3	令和3年度(2021年度)			
		検討・	実施	検討	・実施		検討・	実施		
	各種研修の実施 (階層別研修、職場環境改善研修等)				各種研修の実施 (階層別研修、職場環境改善研修等)			施 <del>散場環境改善研</del>		
年 次 計 画 【重点的に実施する研修】 女性活躍推進研修、キャリア デザイン <sup>※6</sup> 研修、ハラスメント 防止研修、 働き方改革を推進するため の研修として、業務改善・マネ ジメント実践研修を実施 1 0 月 次年度研修体系の検 討			女性の活躍 ク・ライフ・ノ 改革及びコミ 能力向上を含 改革に関する				【重点的に実施する研修】 女性の活躍推進を始めワーク・ライフ・バランス、働き方改革及びコミュニケーション能力向上を含めた職員の意識改革に関する研修			
管理	女性の管理 職登用率 (2018 実 績:28.7%)	28.	9%	29.	1%		29.	3%		
目標	研修受講者 満足度 (2018 実 績:87.3%)	88.	0%	8 9.	0%		90.	0%		
	該年度の 動 実 績									
管実	理目標績	2019年度 ・研修受講者満	・市の管理職に占める女性職員の割合       数値目標       進捗状況       総         2019年度 26.9%       一価       △       ○					<mark>総合評価</mark> B		
分 課	析及び 題		びハラスメン   ネンジメント9	・研修は予定どお に践研修」を実施	包した。今後	後は、職員力・				

## 3 行政資源の最適化の推進

## (2) 健全な財政運営の推進

No.	1 2	担当本部員	:推進担当課		企画部長:	
推進項目名	施設使用料の	)見直し		推	<b>進期間</b>	<u>険査管財課)</u> (継続) 2016~ 2019
総合計画の	キーワード	施策・単位	施策			
関連施策等	快適		的で健全な行財政 健全な財政運営	•	うる	
概要	算に基づく見直 確保等の視点が 度である平成3 また、自主則	施設使用料は、概ね5年に一度(前回:平成24年度(2012年度)に検討)原価の再計算に基づく見直しを実施しているが、時代の変化を踏まえ、利用者負担の考え方や自主財源の 確保等の視点から施設使用料のあり方を整理し、消費税率の引上げと指定管理者**7の更新年度である平成31年度(2019年度)の改定に向けて手続き等を行う。 また、自主財源の確保に向けた方策として、現在、「行政財産**8の目的外使用」で運用している自動販売機等の設置に関し、「行政財産の貸付け」の導入を視野に入れた検討を行う。				
効果 (目的)			で、施設の維持管 ・ ・ で、施設の維持管		対源を確保	し、市民の財産で
		元年度(2019年度) 令和2年度(2020年度) 令和3年度(2021年度				
年次計画	実 【使用料の見i 6月議会以降 各施設の条例 【目的外使用の公共施設によ 外使用料に関 握と課題の整理	直し】 を 心改正 の見直し】 おける目的 する現状把				
管 理 追排状况 <b>標</b>	年次計画に基づ	がき実施する				
当該年度の 活動実績	引き上げ分を転	嫁した使用料の	6月議会にて各施 の改正を行った。目 大把握と課題の整理	的外使用の見 を実施した。	直しについて	ては、公共施設にお
管理目標実 績	年	変値目標     進捗状況     総合評価       ケ計画通り     —     O     A				
分析及び 課 題	現在の算出方法 出方法を全般的	使用料については、条例改正を行い、消費税率引き上げ分を転嫁するための改正を行ったが、 現在の算出方法を長期間見直しておらず、利用者負担の考え方など、時代の変化を踏まえた算 出方法を全般的に見直す必要がある。目的外使用については、導入施設、入札方法やこれまで の経緯が様々であり、一律に見直すことは、難しいため、今後も引き続き課題の解決策等の検				

# 3 行政資源の最適化の推進(2) 健全な財政運営の推進

	No.	13	担当本部員:	推進担当課			画部長: 県: 財政		政策課 単築住宅課)
推入	<mark>進項目名</mark>	公共施設等※	うの今後の方向か	生の検討		推進期間			(継続) 2016~ 2021
		キーワード	キーワード 施策・単位施策						
	合計画の 車施策等	快適		で健全な行 効率的な市 健全な財政	政運営を行	すう	5		
概	要	全国的な少子高齢化の進行による扶助費の増加や生産年齢人口の減少に伴い、限られた財源の重点的・効率的な活用が求められるなか、本市においては、建設から40年経過した公共建築物やインフラ施設が数多くあり、計画的な修繕や更新により、老朽化対策を図っていく必要がある。 こうしたなか、特に公共建築物においては、市民ニーズの変化を踏まえ、施設の設置目的を検証するとともに、財政負担の軽減や平準化を推進するため、「東海市公共施設等総合管理計画」に基づき、長期的な視点による、長寿命化・複合化・広域化等を踏まえた施設のあり方の検討を全庁的な体制の下で行う。							
効果	艮 (目的)	施設の統廃合等による財政負担の軽減や平準化を図るとともに、時代のニーズに応える行政 サービスを提供することができる。							
	令和元年度(2019年度)						令和3年度(2021年度)		
			<u> </u>		全 計 (用::::::::::::::::::::::::::::::::::::	上面の	<ul><li>終合</li></ul>		討 画の改訂
年	次計画		モデル案)の策	・(各課等) 個別施設計画の 策定		一回マノ	/\ru_\	H-Th1	M->9/11
		定		・総合管理計画の改訂					
	<u> </u>	・公表		準備					
管理目標	進捗状況	年次計画に基づ	がき実施する	年次計画に	に基づき実施する 年次計画に基づき 実施する				
	該年度の 動 実 績	*******   館   保育園など) (/)なり方検討を使めた						、民館・市民 を行い、施設	
管	理目標	F	>/b⇒l.而(*辛 /›	評	数値目	標	進掛	犬況	総合評価
実	績	牛	次計画通り	価	_		0		A
分課	析及び 題	再編計画に位置付けた重点検討施設のロードマップに基づき、引き続き重点検討施設のあり 方検討を進める。 また、個別施設計画の策定を進めるとともに、令和3年度(2021年度)に行う総合管理 計画の改定に向けて、個別施設計画の年次別事業計画と連携し、中長期的な財政支出の平準化 に向けた検討を進める。							

# **行政資源の最適化の推進** (2) 健全な財政運営の推進

No.	1 4	担当本部員	: 推進担当課			返長:経 注課: 1	E営課 「水道課)	
推進項目名		への公営企業会計の適用及び企業会 業務体制等のあり方についての検討 推進期間 2					(継続) 2016~ 2021	
総合計画の	キーワード	施策・単位		nrm-l- v				
関連施策等	安心	安						
概  要	営・資産等を 下水道事業の	公営企業会計を適用し、貸借対照表や損益計算書等の財務諸表の作成を通じて、自らの経営・資産等を正確に把握する。 下水道事業の公営企業会計の適用に併せて、効果的かつ合理的な経営体制を構築するために必要な上水道事業を含めた水道部の組織を再編し、それに基づき業務体制等のあり方を検討する。						
効果(目的)	, ,		動的な経営基盤の 安定的に提供する		•	トの向」	上等に取り組み、	
	令和元年度(2		令和2年度(	, -	令和	3年度(	2021年度)	
年次計画	年次計画実施準備・検討・公営企業会計システムの構築 ・条例等の制定又は改廃			実施準備 ・打ち切り決算 ・公営企業会計の適用		実施 ・合理的な業務体制の 実施		
管 理 追排状况	・業務体制の特殊を		・業務体制の年次計画に基金		<b>年次</b> 言	年次計画に基づき実施する		
当該年度の 活動実績	公営企業会計の適用に向け関係部署との調整を行い方針の決定を行った。また、会計システムの構築及び関係条例等の制定及び改廃を行った。 業務体制の検討を行い、より質の高いサービスの提供及び業務の効率化を図るため窓口及び検針業務等の民間委託を令和2年(2020年)4月から行うこととし、委託業者の選定、契約及び業務引継ぎを行った。また、委託の開始に合わせて料金グループと経理・庶務グループを統合し組織の合理化を図ることとした。							
管理目標実 績	年	次計画通り	評 価	数値目 <mark>樹</mark> —		<mark>状況</mark> O	<mark>総合評価</mark> A	
分析及び 課 題	を、令和3年度 得、実務経験を 窓口業務等の	E(2021年度 :図る必要がある )委託化により、	には、下水道事 (E) には決算を行 (S) には決算を行 (S) には決算を行 (S) には決算を行 (S) には決算を行 (S) には決算を行 (S) にはいましていましていましていましていましていましていましていましています。	うこととなっ向上させる	るため、担 ことができ	当職員の	知識等の習	

# 3 行政資源の最適化の推進(2) 健全な財政運営の推進

No.	1 5	担当本部員	員:推進担当	課	企	画部長:	企画項	<b>汝</b> 策課
推進項目名	組織の適正位	Ľ						(継続) 014~ 2023
総合計画の	キーワード	施策・単位	施策・単位施策					
関連施策等	快適	快適 38 効率的で健全な行財政運営を進める 38-1 効果的な市政運営を行う						
概    要	社会経済環 部課等の統廃	境、市民ニー 合・新設な。			効率	的な市政	運営で	を行うため、
効果 (目的)	機動的かつ	市民にわか	りやすい組織	戏になる。				
	令和元年度(2	0 1 9年度)	令和2年度	(2020年	度)	令和3年	度(2	021年度)
	検討・	実施		・実施		-	食討•	実施
年次計画	4月 組織改正の実施 次年度の組織体		4月 組織改正の実施 次年度の組織体制の検討		4月 組織改正の実施 次年度の組織体制の検討			
	12月 次年度の組織体	12月 本制の決定 次年度の組織体制の決定			定	12月 次年度 <i>0</i>	組織	体制の決定
<ul><li>籍織間の</li><li>連携が図られていると思う</li><li>職員の割合(2018 実績: 60.5%)</li></ul>	6 6	%	6	7%			6.8	3%
当該年度の 活 動 実 績	民間事業者の参 民間事業支援室	入・運営を支 」を設置する 室 9 0 グルー	援するための などの組織改 プ⇒7部44	体制づくり 正を行った。	として	、幼児保		保育における
管理目標	6.1	0.8%	評	数値目	漂	進捗状況	兄	総合評価
実績	0 (	O. O/0	価	×		0		С
分析及び 課 題	り、管理目標を	達成すること 減少・少子高 えようとして もに、多様化	はできなかっ 齢化の進展や、 いるなか、A ・高度化する	た。 リニア中 I・RPA 行政需要へ	央新幹 等の先 の対応	線の開通が端技術の	など、 舌用に	

# 3 行政資源の最適化の推進 (3) 組織・機構の適正化

No.	1 6	担当本部員	員:推進担当課	:		· 情報課 : 職員課)	
推進項目名	I Tを活用し 務の効率化	たシステムの	)構想・構築による	業推進	期間	(新規) 2019~ 2023	
総合計画の 関連施策等	<b>キーワード</b> 快 適	,,,,	的で健全な行財政		かる		
概  要		境が大きく変		用が不可欠		なか、A I <sup>※10</sup> やR 業務の効率化を図	
効果(目的)	ITを利活	用でき効率的	に業務を遂行でき	きる。	1		
	令和元年度(2	019年度)	令和2年度(20	20年度)	令和3年	年度(2021年度)	
年 次 計 画	検討 ・専門性のある人材確保の 検討 ・業務効率化に向けて担当 課と情報課の綿密な連携			施 材の採用 Iけて の綿密な	検討・実施 ・専門性のある人材の活用 ・業務効率化に向けて担 当課と情報課の綿密な連		
	・県が設置する研究会への参画及び県研究会によるAI・RPA等の実証実験の実施への参画		・実証実験の結果に基づ くAI・RPA等の一部 導入		携 ・A I	・RPA等の導入	
管理 進捗状況 標	年次計画的実施		年次計画に基実施する				
当該年度の 活 動 実 績	・令和2年4月採用の一般行政職(情報・IT、再チャレンジ)の採用試験を実施し、1名の採用を決定した。 ・AI・RPAについて各課向けに勉強会を行い、活用する業務の募集を行い、うち2業務についてはRPAの実証実験を行った。 ・あいちAI・ロボティクス連携共同研究会に参加し、AI-OCR及びAIを活用した総合案内サービス(AIチャットボット)について、仕様の作成や実証実験を行った。						
管理目標実績	年後	欠計画通り	評価	<b>佐目標</b> —	<b>進掛</b>	大況 総合評価 A	
分析及び 課 題	今後は、各課		ける業務をさらに堆 ご、実運用開始に向に			した人材を活かしてR	

## 行政改革推進項目総括表

	以以平]正是为口心]口父		1	
	推進項目	推進担当課	総合評価	効果額 (千円)
1	市内の公共交通等の移動手段の充実	交通防犯課	В	
2	健康増進のための施設リニューアル(しあわせ村)	健康推進課	O	
3	ごみ減量・資源化の推進	清掃センター	С	
4	市税等の収納環境の整備	収納課	Α	207
5	消防法令に違反のある特定防火対象物に係る公表制 度の実施	予防課	Α	
6	屋外スポーツ施設の整備推進	スポーツ課	Α	
7	ごみ処理施設の広域化	清掃センター	Α	
8	下水汚泥の共同処理	下水道課	Α	
9	周辺自治体との連携方策等の検討	企画政策課	Α	
10	中心市街地における民間事業者等との連携事業の 推進	商工労政課	С	
11	職員力・組織力の高い職場を構築するための各種研 修の充実	職員課	В	
12	施設使用料の見直し	財政課	Α	
13	公共施設等の今後の方向性の検討	企画政策課	Α	
14	下水道事業への公営企業会計の適用及び企業会計化 に伴う組織体制等のあり方についての検討	経営課	Α	
15	組織の適正化	企画政策課	С	
16	I Tを活用したシステムの構想・構築による業務の 効率化	情報課	A	

総合		全推進項目中 A及びBの割合			
推進状況	10	2	4	0	75.0%

<del>効果額計</del> (千円) <b>2</b> (	7 0
------------------------------------	-----

## 用語解説

番号	項目	用 語	解 説
<b>※</b> 1	1	GTFSデータ	General Transit Feed Specification の略で、公共交通機関の時刻表とその地理的情報に使用される共通のオープンフォーマットのこと。(Google マップなど)
<b>※</b> 2	3 7	西知多医療厚生 組合	東海市と知多市で構成される一部事務組合。一部事務組合は、行政サービスの一部を共同で行うことを目的として設置する組織で、西知多医療厚生組合では、平成27年度(2015年度)の時点で、病院施設の維持管理、看護専門学校の設置及び管理、し尿処理施設の建設及び維持管理、ごみ処理施設の建設等を共同処理する事務としている。
<b>※</b> 3	5	特定防火対象物	消防法施行令別表第一に記載のあるもののうち消防 法第17条の2の5に定められている、飲食店・物品販売 店舗・ホテルなど不特定多数の方が利用する建物や、 病院・社会福祉施設等の災害が発生した場合に一人で 避難することが難しい方が利用する建物をいう。
<b>※</b> 4	7	環境影響評価	事業を行うことによって環境にどのような影響を及ぼすかについて、調査、予測及び評価を行い、その結果を公表して住民、知事、市町村長等から意見を聴き、それらの意見を踏まえて環境の保全の見地からより望ましい事業計画にしていく制度。
<b>※</b> 5	8	衣浦西部浄化 センター	衣浦西部流域下水道(半田市、知多市、阿久比町、武豊町、東浦町)の終末処理場。平成3年度(1991年度)から供用開始されている。
<b>%</b> 6	11	キャリアデザイン	自分自身の職業人生、キャリアについて、自らが主体となって構成し、実現していくこと。
<b>※</b> 7	12	指定管理者	市民サービスの向上、施設管理費用の削減、民間事業者の活用等を推進することを目的に導入された指定管理者制度に基づき、住民の利用を主な目的として設置された施設である公の施設の管理運営を行う団体のこと。
<b>%</b> 8	12	行政財産	地方自治法第238条で定められている、庁舎、学校 及び公園等の建物や敷地など、地方公共団体におい て公用または公共用に供し、または供することを決定し た財産のこと。地方公共団体の財産については、その 公共性のために貸付け、売払い等の処分について、厳 しい制限が定められているが、用途または目的を妨げ ない限度においてその使用を許可することや、一定の 要件を満たす場合に貸付け等をすることができる。

番号	項目	用 語	解 説
<b>%</b> 9	13	公共施設等	公共施設、公用施設その他の当該地方公共団体が所有する建築物その他の工作物をいう。具体的には、いわゆるハコモノの他、道路・橋りょう等の土木建築物、公営企業の施設(上水道、下水道等)、プラント系施設(廃棄物処理場、斎場、浄水場、汚水処理場等)等も含む包括的な概念である。
*10	16	AI	Artificial Intelligence の略。人間の知的営みをコンピュータに行わせるための技術又は人間の知的営みを行うことができるコンピュータプログラムのこと。一般的に「人工知能」と訳される。
*11	16	RPA	Robotic Process Automation の略で、これまで人間が行ってきた定型的なパソコン操作を、ソフトウェアのロボットで自動化する技術のこと。

東海市企画部企画政策課

〒476-8601 東海市中央町一丁目1番地

TEL:052-603-2211 FAX:052-603-8803

E-mail:kikaku@city.tokai.lg.jp